

Апрель 1986 года

1 апреля состоялась беседа **М.С. Горбачева** с Председателем Партии ФРЕЛИМО, Президентом Народной республики Мозамбик с **Саморой Мойзесом Машелом**, находившимся в Советском Союзе с дружественным визитом. Участники встречи подчеркнули, что причинами напряженной и взрывоопасной ситуации на Юге Африки являются политика вмешательства и агрессии в отношении независимых африканских государств, проводимая расистским режимом Претории, за спиной которого стоят империалистические силы, продолжающаяся незаконная оккупация этим режимом Намибии, само существование бесчеловечной системы апартеида в ЮАР. Они решительно осудили так называемое «конструктивное сотрудничество» США с ЮАР, подтвердили солидарность с мужественной борьбой за свободу, которую ведут народы Южной Африки и Намибии под руководством Африканского национального конгресса и СВАПО. (*«Правда», 2 апреля 1986 года.*)

1 апреля в Москве, в Большом Кремлевском дворце, открылся VII Всесоюзный съезд композиторов. Среди гостей съезда присутствовал М.С. Горбачев.

1 апреля посольство СССР в Риме сделало Министерству иностранных дел Италии заявление в связи с принятым правительством Италии решением, позволяющим итальянским фирмам участвовать в программе осуществления СОИ. (*«Правда», 1 апреля 1986 года.*)

2 апреля состоялась беседа **М.С. Горбачева** с федеральным канцлером Австрийской Республики **Фредом Зиновацем**, находившимся в Москве по случаю открытия австрийской промышленной выставки. Было выражено удовлетворение развитием всесторонних – политических, общественных, культурных – связей между СССР и Австрией, опирающихся на Государственный договор 1955 года и статус постоянного нейтралитета Австрийской Республики. М.С. Горбачев подчеркнул важную роль Австрии, других нейтральных и неприсоединившихся стран в усилиях, направленных

на сохранение мира и оздоровление международных отношений. Обе стороны подтвердили обоюдное намерение активно содействовать продолжению общеевропейского Хельсинкского процесса. (*«Правда», 3 апреля 1986 года.*)

3 апреля состоялось заседание Политбюро ЦК КПСС под председательством М.С. Горбачева.

Перед началом заседания в [Ореховой комнате](#) речь зашла о Светлане Аллилуевой.

Об этом эпизоде пишет в своих мемуарах В.И. Воротников. ([Воротников В.И. А было это так... С. 109.](#))

Политбюро утвердило Призывы Центрального Комитета КПСС ко Дню международной солидарности трудящихся – 1 Мая.

Обсуждались вопросы, связанные с ускорением решения жилищной проблемы в стране.

Политбюро рассмотрело вопрос о дальнейшем совершенствовании рационализации и изобретательства, отметив важность выработки действенного механизма внедрения, использования результатов научных открытий и изобретений, создания системы отбора новшеств, оказывающих решающее воздействие на ускорение научно-технического прогресса, совершенствования методов планирования работ, обеспечивающих скорейшее использование этих новшеств.

Обсуждались итоги переговоров М.С. Горбачева с Президентом Алжирской Народной Демократической Республики Ш. Бенджедидом.

Заслушано сообщение М.С. Соломенцева об участии делегации КПСС в работе XVII съезда КПЧ, встречах делегации с Генеральным секретарем ЦК КПЧ Г. Гусаком и другими чехословацкими руководителями.

**«Мы без Америки ничего не сделаем.
И они без нас – ничего»**

Были рассмотрены вопросы, связанные с дальнейшим укреплением социалистического содружества, упрочением европейской и международной безопасности, развитием отношений между странами с различным социальным строем на основе принципов мирного сосуществования. **По вопросу о международной ситуации выступил М.С. Горбачев.** ([АГФ. Фонд № 10. Опись № 2.](#))

Архив Горбачев-Фонда располагает документом, содержащим замечания М.С. Горбачева о работе Международного отдела ЦК КПСС. По свидетельству В.В. Загладина, работа над этим вопросом велась в марте-апреле 1986 года. ([Архив В.В. Загладина. АГФ. Фонд № 3.](#))

4 апреля в Кремле состоялась **беседа М.С. Горбачева** с председателем комитета по иностранным делам палаты представителей Конгресса США демократом **Д. Фэселлом** и конгрессменом-республиканцем **У. Брумфилдом**, находившимися в СССР по приглашению комиссий по иностранным делам Верховного Совета СССР. На беседе присутствовали Председатель Совета Союза Верховного Совета СССР Л.Н. Толкунов и посол США в СССР А. Хартман. ([АГФ. Фонд № 1. Опись № 1.](#))

4 апреля М.С. Горбачев принял президента Совета директоров американского издательства «Ричардсон энд Стэйрмэн» **Стюарта Ричардсона**. Накануне Женевской встречи в верхах (ноябрь 1985 года) и перед открытием XXVII съезда КПСС (февраль 1986 года) в этом издательстве вышли книги М.С. Горбачева «Мир – веление времени» и «Грядущий век мира». С. Ричардсон вручил М.С. Горбачеву авторские экземпляры этих книг.

4 апреля посол СССР в ФРГ В.С. Семенов посетил министра иностранных дел ФРГ Г.-Д. Геншера и в соответствии с поручением сделал заявление относительно заключенного ФРГ и США соглашения об участии немецких фирм в программе СОИ. («Правда», 5 апреля 1986 года.)

6 апреля опубликовано **приветствие М.С. Горбачева**, направленное **Тодору Живкову** в связи с переизбранием его на пост Генерального секретаря Болгарской Коммунистической партии.

«Начинать нужно сразу и сверху, и снизу»

7-9 апреля состоялась поездка **М.С. Горбачев в Куйбышевскую область.**

7 апреля М.С. Горбачев прибыл в Куйбышев. Побывал в цехах Куйбышевского металлургического завода имени В.И. Ленина. Около двух часов длились беседы с рабочими, инженерами, заводской молодежью.

М.С. Горбачев посетил памятные места города (памятник В.И. Ленину, мемориальный ансамбль у монумента Славы) и возложил цветы.

8 апреля М.С. Горбачев прибыл в Тольятти. Посетил ВАЗ, беседовал с сотрудниками завода. Познакомился с жизнью города, развитием его социальной инфраструктуры.

Вечером состоялась встреча М.С. Горбачева с трудящимися города. **М.С. Горбачев выступил с речью.** ([Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 15-50.](#))

По завершении встречи М.С. Горбачев возвратился в Куйбышев.

9 апреля М.С. Горбачев посетил Куйбышевский завод координатно-расточных станков станкостроительного производственного объединения. Директор предприятия В.Ф. Соловьев рассказал о заводе, о новой продукции предприятия – особо точных станках с ЧПУ, соответствующих высшим мировым стандартам. М.С. Горбачева интересовало: насколько удовлетворяется потребность народного хозяйства в этих станках? Как оснащено собственное производство? Какие на заводе сменяемость и текучесть кадров? Как решаются вопросы с жильем сотрудников и дошкольными учреждениями? (*«Правда», 10 апреля 1986 года.*)

Затем М.С. Горбачев побывал на отстающем предприятии – в швейном производственном объединении «Красная Звезда», беседовал с рабочими. (*«Правда», 10 апреля 1986 года.*)

М.С. Горбачев встретился с партийным активом Куйбышевской области.

В тот же день М.С. Горбачев возвратился в Москву. Об этой поездке он писал позднее в своих мемуарах.

М.С. Горбачев: «...Больше всего меня интересовало, что делается в трудовых коллективах, как люди восприняли решения съезда, как действуют кадры. В начале апреля я отправился в Куйбышев, ныне Самару. Выбор был связан с тем, что в этом регионе сосредоточена крупная промышленность: авиационная, химическая, металлургическая. Область располагает крупным сельским хозяйством и пищевой промышленностью. Куда же еще ехать! И, конечно, в Тольятти, на знаменитый ВАЗ, флагман советского машиностроения.

Три дня заняла поездка. Первое ощущение – будто машина времени вернула меня ровно на год назад. Секретари обкома, горкомов все также зыркали на подчиненных, определяя “допустимую” меру общения Генсека с народом. Жестом останавливали людей, рвавшихся к откровенной беседе, или пресекали ненужные, на их взгляд, разговоры. Мое желание выяснить истинное положение дел явно не устраивало местных начальников. Беседы напрямую с людьми настолько выводили некоторых из равновесия, что они пытались бестактно вмешиваться. Приходилось публично осаживать, говоря, что в данный момент меня интересует беседа не с ними. И я видел, как начальственные шеи и лица багровели, наливаясь кровью от обиды и негодования.

Порадовали меня автозаводцы своим стремлением освоить новые методы хозяйствования – им, кажется, это удастся лучше других. В то время успешно осуществлялась программа модернизации местным металлургическим заводом. Опыт этих предприятий показывал, что пришло время для расторопных и предприимчивых людей.

Но таких было раз, два и обчелся. В остальном – все по-старому. Типичная для того времени картина: огромное желание перемен у людей и равнодушие руководящих кадров. Настоящая обломовщина. Я задавал себе вопрос: в чем причина, не приемлют перемен или не способны на них? Конечно, многое зависит от

союзных и республиканских верхов, но ведь и то, что можно сделать на месте, не делается.

Ничего утешительного не услышал я и от своих коллег, побывавших в других районах страны. Все идет по инерции, “сцепления” политики перестройки с жизнью городов и предприятий пока не видно – таков был общий приговор...». (Горбачев М.С. *Жизнь и реформы*. Кн. 1. С. 297-298.)

8 апреля в Вашингтоне в Белом доме состоялась встреча А.Ф. Добрынина с Президентом США Р. Рейганом в связи с завершением пребывания А.Ф. Добрынина в качестве посла СССР в США. В ходе встречи **Р. Рейгану** было передано **послание М.С. Горбачева** с оценками нынешнего состояния советско-американских отношений и необходимости шагов по их улучшению.

8 апреля государства – участники Варшавского Договора направили европейским государствам, США и Канаде обращение по вопросу о создании безъядерных зон в Европе (*«Правда», 9 апреля 1986 года.*)

10 апреля состоялось заседание Политбюро ЦК КПСС под председательством М.С. Горбачева.

М.С. Горбачев поделился своими впечатлениями о поездке в Куйбышев и Тольятти, встречах с трудящимися, партийно-хозяйственным активом.

М.С. Горбачев: «Место для поездки было выбрано не случайно. Это мощный регион, 17 миллиардов рублей промышленной продукции, развитое сельское хозяйство. Общее впечатление – люди идут за нами. Чувствуется большой напор с требованием укрепления дисциплины и борьбы с пьянством. Видимо, ослабили усилия в этом направлении. В Москве стали вновь появляться пьяные на улицах.

Народ болеет душой. Подъем такой, какой был после войны. Но есть и пассивная реакция. Положение в области непростое. Сказывается ориентировка на средний уровень, которая привела к отставанию. На ВАЗе реконструировано кузнечно-прессовое производство, а надо еще раз посмотреть на уровень реконструкции как там, так и на других производствах, чтобы опять не загнать страну в тупик. Проанализировать все, что имеется нового. Лучше потерять лишний год, чем ориентироваться на вчерашний день.

О качестве. Народ созрел для принятия более решительных мер в этой сфере. Нужен закон о качестве.

В капитальном строительстве удручающее положение. Завершить начатые объекты можно лишь за 6 лет, не начиная новые, многие из них ведутся с середины 70-х годов. Качество строительства неважное. Одна треть жилья по устаревшим проектам. В жилстроительстве надо браться за хозспособ, не остатки ресурсов давать ему, а с него начинать.

Легкая промышленность. Швейное предприятие размещается в бывшем епархиальном училище, ничего не развернешь. Могут хорошие вещи делать, вкус есть, но какие убогие ткани и краски! Низкий уровень техники – 20-25-летней давности, как в старой мастерской. Подводят станки ЧПУ, программные устройства. Сравнения с зарубежными не выдерживают, надежность низкая...

О хозмеханизме. Настроены вазовцы хорошо, но уже 8 миллионов 700 тысяч рублей изъяли у них Минфин, Госплан. Получается, что действительно инициатива наказуема. Министерством надо менять содержание и стиль работы.

Напряжение в социальной сфере. Продовольствие по талонам. Нехватка жилья – криком кричат. Уезжают даже на село из-за жилья. Не хватает 17 тысяч мест в детских садах. В Тольятти на 600 тысяч населения один кинотеатр. Всего лишь 25 тысяч квадратных метров теплиц. Не хватает хранилищ для овощей. А деньги на их сооружение освоены лишь на 65 процентов.

Кадры подзаелись. Боли нет за народ. Областную больницу строят 7-10 лет. Низка роль Советов в социальной сфере, а ведь это их кровное дело.

Итог: все наше общество пришло в движение, и важно не сбиться с пути, не соблазниться на половинчатые решения, поддерживать, а не задвигать смелых людей. Поменьше инструкций, побыстрее менять старые привычки. Нужен закон о коллективе, но без необоснованных ограничений его прав. Общество не согласно жить, как раньше...

Тяжелое впечатление от обкомовского и городского руководства. Вышел к людям на улицы. Окружили, задают вопросы. Отвечаю. А секретарь горкома каждого прерывает и сам норовит всё мне “разъяснить”. Вынужден был его оборвать при всех. Вот такие вот начальнички.

...В Госплане методы такие, что пора, наверное, на пенсию всех там отправлять». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 51-53.*)

Политбюро обсудило вопрос о вытекающих из установок XXVII съезда КПСС основных направлениях совершенствования высшего и среднего специального образования в стране.

М.С. Горбачев: «Реформа вузов должна соответствовать нашим новым задачам: научно-техническим, кадровым, идеологическим. Основу концепции мы имеем. В развитии материально-технической базы вузовского образования исходить не только из того, что уже есть в отдельных вузах, а ориентироваться на имеющиеся в мире образцы». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 53.*)

Принято постановление ЦК ВЦСПС и Совета Министров СССР о дальнейшем улучшении концертной деятельности в стране.

М.С. Горбачев: «...В качестве лечения от плохих вкусов Хренников и Щедрин предлагают всех загонять на оперы и симфонии. А концертные итоги такие: 2 миллиона прибыли дает эстрада, 40 миллионов убытков дает Филармония. Хотя сам я предпочитаю филармонические концерты.

...Народ надо напоить не из какой-то лужи, где одна зараза, а из чистого родника». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 53, 54.*)

Обсуждались итоги встречи М.С. Горбачева с Председателем Партии ФРЕЛИМО, Президентом Народной Республики Мозамбик С. Машелом и советско-mozамбикских переговоров.

Заслушано сообщение М.С. Горбачева о беседе с федеральным канцлером Австрийской Республики Ф. Зиновацем.

Заслушано сообщение Н.И. Рыжкова об участии делегации КПСС в работе XIII съезда Болгарской коммунистической партии, беседах делегации с Т. Живковым и другими болгарскими руководителями.

Рассмотрены итоги первого заседания советско-китайской комиссии по экономическому, торговому и научно-техническому сотрудничеству. Политбюро отметило, что рост торгово-экономических отношений между СССР и КНР способствует улучшению их отношений и в других областях, что отвечает интересам народов обеих стран.

10 апреля вопреки требованиям мировой и американской общественности остановить испытания ядерных вооружений США произвели на полигоне в Неваде очередной ядерный взрыв.

Наше мирное наступление против «джунглей»

12 апреля опубликовано **Заявление Советского правительства в связи с ядерным взрывом, произведенным США 10 апреля.** В нем указывалось, что, поскольку США продолжают свои ядерные испытания, Советский Союз считает себя свободным от обязательства воздерживаться от проведения таких взрывов. «В условиях продолжения Вашингтоном ядерных взрывов Советское государство не может поступаться собственной безопасностью и безопасностью своих союзников». Вместе с тем отмечено, что СССР готов в любой момент вернуться к вопросу о взаимном моратории, если США воздержатся от испытаний. (*«Правда», 12 апреля 1986 года.*)

В ночь с 14 на 15 апреля 1986 года палубная авиация 6-го флота, а также самолеты США, базирующиеся в Великобритании, совершили **воздушное нападение на Ливию** и нанесли серию ударов по городам Триполи и Бенгази, включая жилые районы, вызвав тем самым человеческие жертвы и значительный материальный ущерб.

15 апреля состоялось **внеочередное заседание Политбюро ЦК КПСС** под председательством М.С. Горбачева в связи с бомбардировкой американцами Ливии.

М.С. Горбачев: «Дело тут для американцев не только в Каддафи. Соединенные Штаты не устраивает, что СССР начал набирать авторитет за счет мирного наступления. У них теперь осложняется весь механизм внешней политики. Однако встает вопрос: должны ли мы реагировать на эту акцию в смысле общего отношения к Соединенным Штатам. Думаю так: надо использовать максимум возможностей, чтобы разоблачать их действия перед всем миром. Найти веские и внушительные слова. Солидарность же выражать с народом Ливии. Действовать через Совет Безопасности ООН.

Исходить из того, что никакие доводы не оправдывают бомбежки чужого государства и резиденции главы государства.

Резервы у нашей внешней политики сейчас большие. Но пока цели и методы наших действий на внешней арене расходятся...

Надо ли сейчас мне направлять обращение к Рейгану по поводу Ливии? Не думаю: пока еще драматичность ситуации не созрела. И к тому же неизвестно, как поведут себя ливийские смертники. Предупредить американцев, что полеты наших гражданских самолетов через Ливию будем продолжать: чтобы не получилось, будто мы испугались. И предупредить, что наши самолеты находятся там. Проявлять выдержку, никаких эмоций! Но и прямой мой разговор с Каддафи не нужен. Так же, как, думаю, не нужно и совместное заявление Организации Варшавского Договора.

...Обхаживание Добрынина – это попытка привязать СССР к логике США. Дипломатические коррективы в отношении Соединенных Штатов надо сделать. В мае Шеварднадзе не поедет в Вашингтон. Тем самым и встречу на высшем уровне подвешиваем. Надо давать чаще намеки на то, что с этой администрацией нам серьезных проблем не решить. Они хотят, чтобы я к ним поехал в любом случае. В любом случае – не будет. Но линия Съезда на улучшение отношений с Соединенными Штатами остается.

...А где, между прочим, Западная Европа? Помалкивает. Фактически попустительствует бандитским акциям. И надо показывать в нашей пропаганде, к чему это может привести». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 54-55.*)

15 апреля М.С. Горбачев направил послание лидеру Ливийской революции Муамару Каддафи. ([*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 56-57.*](#))

15 апреля состоялась беседа М.С. Горбачева с Премьер-министром Швеции, Председателем Социал-демократической рабочей партии Швеции Ингваром Карлссоном, находившимся в СССР с официальным визитом. [Отчет о беседе опубликован в «Правде» 16 апреля 1986 года.](#)

15 апреля опубликовано поздравление М.С. Горбачева, адресованное А. Натте в связи с избранием его Генеральным секретарем Итальянской компартии.

16 апреля в «Правде» опубликовано Заявление Советского правительства в связи с бомбардировкой американцами Ливии.

16 апреля послу Великобритании в СССР было сделано в МИД СССР представление в связи с соучастием Великобритании в актах вооруженной агрессии США против Ливии. (*«Правда», 17 апреля 1986 года.*)

На съезде СЕПГ.

Продвижение социализма: «энергию замыслов перелить в энергию практических действий»

16-22 апреля 1986 года состоялся визит М.С. Горбачева в Германскую Демократическую Республику.

16 апреля по приглашению ЦК СЕПГ для участия в работе XI съезда Социалистической единой партии Германии в Берлин прибыла делегация КПСС. В состав делегации, возглавляемой Генеральным секретарем ЦК КПСС М.С. Горбачевым, входили секретарь ЦК КПСС В.А. Медведев, член ЦК КПСС, первый секретарь ЦК Компартии Эстонии К.Г. Вайно, член ЦК КПСС, токарь-расточник Московского электромеханического завода имени Владимира Ильича В.П. Тихомиров, кандидат в члены ЦК КПСС, вице-президент Академии наук СССР К.В. Фролов, член ЦК КПСС, посол СССР в ГДР В.И. Кочемасов.

По пути из Москвы в Берлин М.С. Горбачев направил с борта самолета телеграмму Первому секретарю ЦК ПОРП В. Ярузельскому. (*«Правда», 17 апреля 1986 года.*)

16 апреля делегация КПСС во главе с М.С. Горбачевым возложила цветы к памятнику В.И. Ленину и памятнику Э. Тельману. При возложении цветов присутствовали Э. Хонеккер, другие руководители ГДР. Участников церемонии приветствовали жители Берлина. Пионеры-тельмановцы и члены Союза свободной немецкой молодежи преподнесли им цветы. Представители молодого поколения республики заверили, что они будут свято хранить и выполнять заветы В.И. Ленина и Э. Тельмана. В беседе с молодежью М.С. Горбачев сказал, что в республике выросла достойная смена тем, кто закладывал основы социализма на немецкой земле. Мы надеемся, подчеркнул он, что молодое поколение ГДР приумножит эти славные

традиции, добьется больших успехов в строительстве новой жизни.
(«Правда», 17 апреля 1986 года.)

16 апреля во второй половине дня М.С. Горбачев совершил поездку по Берлину. Побывал у мемориала К. Маркса и Ф. Энгельса и возложил там венок. Осмотрел центральную часть города, архитектурный ансамбль на площади Академии, концертный зал «Шаушпильхауз». На площадях и улицах состоялись беседы с жителями Берлина. Осмотрел новостройки города в районах Марцан и Хоеншенхаузен. Побывал у Бранденбургских ворот, где проходила Государственная граница ГДР, встретился с пограничниками, расписался в Книге почетных посетителей.

17 апреля открылся XI съезд Социалистической единой партии Германии. С докладом выступил Генеральный секретарь ЦК СЕПГ Э. Хонеккер.

18 апреля на съезде **выступил** глава делегации КПСС Генеральный секретарь ЦК КПСС **М.С. Горбачев**. ([Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 58-69.](#))

18 апреля делегаты XI съезда, партийные и государственные деятели ГДР, делегации коммунистических и рабочих партий, национально-освободительных движений, принимавшие участие в работе съезда, возложили венки к памятнику советскому воину-освободителю в берлинском Трептов-парке, отдавая тем самым дань глубокого уважения советским воинам, спасшим человечество от гитлеровского фашизма. От делегации КПСС венок возложил М.С. Горбачев.

18 апреля состоялась **беседа М.С. Горбачева** с председателем Исполкома Организации освобождения Палестины **Ясиром Арафатом** по просьбе последнего. [Речь шла о проблемах, с которыми сталкивалось палестинское движение.](#) В беседе участвовали В.А. Медведев и Г.Х. Шахназаров. ([АГФ. Фонд №1. Опись № 1.](#))

19 апреля делегация КПСС во главе с М.С. Горбачевым посетила мемориальное кладбище борцов немецкого революционного движения во Фридрихсфельде и возложила венки.

20 апреля делегация КПСС посетила Центральный институт социалистического управления народным хозяйством при ЦК СЕПГ. Осмотрели научные лаборатории, беседовали с учеными, ознакомились с научными методами управления народным хозяйством, основанными на применении электронно-вычислительной техники. М.С. Горбачев выступил перед сотрудниками Института.

М.С. Горбачев: «XI съезд СЕПГ – это большое событие в жизни народа ГДР. Хочу поздравить вас с хорошими итогами и перспективами, о которых идет речь на съезде. Вы хорошо поработали. Когда человек имеет полную ясность на будущее – как будет жить страна, предприятие, семья – это огромное дело! Мы с вами настолько избалованы социализмом, что часто забываем об этом. Нам все стало привычно. А ведь это большое дело – и сегодняшние достижения, и очень хорошие перспективы.

Мы гордимся нашей дружбой, нашей совместной борьбой. Гордимся тем, что более сорока лет мы идем вместе – плечом к плечу. Мы гордимся вместе с народом ГДР, который построил здесь, на немецкой земле, первое государство рабочих и крестьян. Мы всегда были рядом и всегда помогали друг другу. Мне хотелось бы сейчас еще раз повторить то, что я сказал перед делегатами съезда: Коммунистическая партия Советского Союза, советский народ за то, чтобы узы нашей дружбы и дальше укреплялись, чтобы эта дружба приносила новые успехи и счастье народу ГДР, советскому народу». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 69-70.*)

20 апреля делегация КПСС посетила округ Потсдам. Состоялась беседа с руководством окружного комитета СЕПГ. М.С. Горбачев вручил памятное Красное знамя от ЦК КПСС Потсдамскому окружному комитету СЕПГ.

20 апреля делегация КПСС посетила дворец Цецилиенхоф, где летом 1945 года проходила Потсдамская конференция глав государств и правительств СССР, США и Великобритании. В 1952 году в помещении

дворца открыли музей. М.С. Горбачев и члены делегации осмотрели зал, в котором проходила конференция, другие помещения музея.

Обращаясь к собравшимся в музее, М.С. Горбачев сказал:
«Каждый, кто приходит сюда, невольно возвращается к истории, особенно в этом месте, где подведены итоги самой кровавой войны за всю историю человечества. Не думать здесь о человечестве, о его судьбах нельзя.

Показанные здесь документы напомнили, что по окончании Потсдамской конференции руководители держав антигитлеровской коалиции расстались со словами надежды на более прочный мир. Эти слова не потеряли значения и сейчас.

С одной стороны, мы прожили более сорока мирных лет в Европе, хотя в других районах и происходили военные конфликты. Это – большая победа сил мира, достигнутая прежде всего благодаря огромному вкладу социалистических государств, а также других миролюбивых стран.

С другой стороны, мы знаем, что время, в которое живем, очень тревожное и опасное. Кое-кто опять тешит себя иллюзиями добиться военного превосходства, командовать миром. А если учесть, что все это происходит в ядерный век и к чему такая политика может привести, то для всех, кому дорог мир, кто помнит, какими жертвами он был завоеван, самое главное сейчас – делать все, чтобы жертвы Второй мировой войны, итоги которой были подведены в Потсдаме, не оказались напрасными. Здесь, в этом музее, есть о чем подумать.

...Одним из важнейших результатов войны и послевоенного развития является сегодняшняя ГДР, большой друг Советского Союза и могучий фактор мира в центре Европы. Но надо думать о будущем. Этому и посвящен XI съезд СЕПГ. Один из его делегатов сказал вчера, что чем сильнее социализм, тем прочнее мир. Но и социализм нуждается в мире, чтобы раскрыть свой потенциал. Хорошие слова, верные слова!

Эта тема звучала и на нашем XXVII съезде партии, и на других съездах братских партий. Эта тема и наши планы на будущее – лучшее свидетельство того, о чем думают и к чему стремятся наши народы. Будем делать все, чтобы сохранить мир!». *(Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 70-71.)*

М.С. Горбачев выразил признательность работникам музея за их полезную работу, которая помогает понять прошлое, извлечь из него уроки. Он передал в дар музею скульптуру Народного художника РСФСР

О.С. Кирюхина, символизирующую советского солдата, несущего мир и счастье детям.

М.С. Горбачев сделал запись в Книге почетных посетителей музея: «На нас произвело глубокое впечатление знакомство с Цецилиенхофом – местом проведения Потсдамской конференции, которая стала символом разгрома фашизма и установления справедливого мира в Европе. Она же – пример возможности сотрудничества государств, принадлежащих к различным общественным системам.

В полном противоречии с правдой находятся утверждения, будто “Потсдам и Ялта раскололи Европу”. Наоборот, они создали условия для мирного, свободного и демократического развития всех государств в Европе. Европу раскололо стремление Запада к военному превосходству, попытки возродить западногерманский милитаризм. Советский Союз, как и все социалистическое содружество, не ослабит своих усилий по преодолению этого раскола, по упрочению разрядки на основе дальнейшего развития общеевропейского процесса». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 71-72.*)

20 апреля в резиденции делегации КПСС состоялась **беседа М.С. Горбачева** с Генеральным секретарем ЦК СЕПГ, Председателем Государственного совета ГДР **Э. Хонеккером**. [Запись этой беседы требует краткого комментария](#). Текст стенограммы хранится в Архиве Горбачев-Фонда. (*АГФ. Фонд № 1. Опись № 1.*)

21 апреля состоялась встреча делегации КПСС с коллективом головного предприятия Берлинского станкостроительного комбината имени 7 октября. У ворот предприятия гостей приветствовала группа рабочих-станкостроителей. В цехе им показали новый зубошлифовальный станок для обработки цилиндрических колес, позволяющий экономить материалы. На территории завода, в цехах состоялись беседы М.С. Горбачева с сотрудниками предприятия. В одном из цехов прошел митинг дружбы, на котором выступил М.С. Горбачев. (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 72-78.*)

От имени коллектива завода главе делегации КПСС в память о пребывании на предприятии вручили Красное Знамя с портретом Эрнста Тельмана.

21 апреля ЦК СЕПГ устроил прием в честь зарубежных гостей, принимавших участие в работе XI съезда СЕПГ. На приеме были члены Политбюро, кандидаты в члены Политбюро, секретари ЦК СЕПГ. С речью выступил Генеральный секретарь ЦК СЕПГ, Председатель Государственного совета ГДР Э. Хонеккер. От имени зарубежных делегаций выступил глава делегации КПСС Генеральный секретарь ЦК КПСС М.С. Горбачев. ([*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 78-80.*](#))

22 апреля в резиденции делегации КПСС состоялась **встреча М.С. Горбачева с руководителями СЕПГ**. В ней принимали участие со стороны КПСС секретарь ЦК КПСС В.А. Медведев, посол СССР в ГДР В.И. Кочемасов и помощник Генерального секретаря ЦК КПСС В.В. Шарапов. Со стороны СЕПГ участвовали все члены и кандидаты в члены вновь избранного Политбюро ЦК СЕПГ. ([*АГФ. Фонд №1. Опись № 1.*](#))

22 апреля делегация КПСС возвратилась в Москву. С борта самолета М.С. Горбачев направил телеграмму Э. Хонеккеру с благодарностью за радушный прием и гостеприимство, оказанные в дни пребывания в ГДР. ([*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 80-81.*](#))

22 апреля «Правда» опубликовала поздравительное послание М.С. Горбачева Э. Хонеккеру в связи с переизбранием его Генеральным секретарем ЦК СЕПГ.

22 апреля М.С. Горбачев присутствовал на торжественном заседании в Кремлевском Дворце съездов, посвященном 116-й годовщине со дня рождения Ленина. С докладом «Стратегия ускорения – ленинизм в действии» выступил министр иностранных дел СССР Э.А. Шеварднадзе.

**«Говорильня... Страшно обюрократилось
не только государство, но и партийный аппарат»**

24 апреля состоялось заседание Политбюро ЦК КПСС под председательством М.С. Горбачева.

Политбюро рассмотрело итоги Всесоюзного коммунистического субботника, посвященного 116-й годовщине со дня рождения В.И. Ленина.

Заслушав вопрос о ходе обсуждения итогов XXVII съезда КПСС в партийных организациях страны, Политбюро отметило, что выработанная съездом генеральная линия на ускорение социально-экономического развития общества, сохранение и упрочение мира повсеместно получает полную поддержку трудящихся. Вместе с тем Политбюро обратило внимание на необходимость ускорить перестройку работы партийных, государственных и хозяйственных органов в соответствии с требованиями XXVII съезда. Главным и определяющим в их деятельности должны быть практические дела, конкретные результаты выполнения народнохозяйственных планов и социалистических обязательств.

М.С. Горбачев: «Говорильня. Говорят “вообще”, а не о том, что у себя происходит и что надо делать. И все ждут указания сверху. Инерция – самая опасная сейчас вещь. Идут бумаги, бумаги, завалили бумагами. В представленном нам проекте постановления – всё то же, что уже сказано, но гораздо лучше на самом Съезде и в его постановлении. Тем самым подаем пример бумаготворчества...

Аппарат надо сокращать, а то и сами потонем в бумагах. Сокращать в два-три раза. Без этого ничего не будет. Дали парторганам самостоятельность, а результаты? Не видно пока. А ведь такая машина создана в государстве. Хрущеву шею сломил аппарат. Сейчас не сломает, не потопит живое дело.

Страшно обюрократилось не только государство, но и партийный аппарат. ...Начинать с головы надо, сверху. ...Надо восстановить, поднять авторитет членов Политбюро, секретарей ЦК, зампредов Совмина – чтобы решали прямо вопросы и чтобы требовали исполнения без всяких апелляций к кому бы то ни было. Поднять зарплату людям в аппарате, но – тем, кто действительно являются экспертами, кто нужен делу, а других сократить.

Почему любая контора у нас живет, хотя 40 процентов работников в рабочее время ходят по магазинам и делают свои личные дела? Слунтяи мы или централизованное государство?». (*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 82-83.*)

По вопросу о положении в легкой промышленности докладывал министр легкой промышленности СССР В.Г. Ключев.

М.С. Горбачев: *(Ключеву)* «Что ты теряешь время? Убеждаешь нас в значении легкой промышленности. Принципиальный подход – интерес потребителя. Основной метод работы – качество.

Очень тягостное впечатление у меня осталось от швейной фабрики в Куйбышеве: будто попал на мануфактуру XVIII века. Ничего от XX века. Ничего похожего на современный уровень. Техника и социальный вопрос – вот где надо искать решения. Народ бежит со старых предприятий. Ужасает сырье. Фурнитура примитивная. Мы отстаем не только от Западной Европы, но и от Болгарии, Чехословакии. Оборудование работает 40 лет. Только на треть обеспеченность современными швейными машинами. Если с сырьем и машинами не справимся, наше постановление ничего не даст.

...К решению проблемы надо поворачивать оборонку. А с чего, между прочим, оборонка будет брать деньги? ...Меня обвинили, что, дав оборонке гражданское задание, я вызвал недовольство ВПК.

(Алиеву) Нормативы гражданских заданий оборонке – это твое дело, дело твоей жизни как члена Политбюро, вопрос твоей чести. Вот в таких делах член Политбюро может показать свои индивидуальные возможности». *(Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 83.)*

Политбюро поддержало внесенное правительством предложение об организации межотраслевого научно-технического комплекса «Микрохирургия глаза».

Реплика М.С. Горбачева министру здравоохранения СССР С.П. Буренкову: «У Вас тут групповщина. Вопиющий пример с Федоровым *(офтальмолог С.Н. Федоров)*. Пока Политбюро и Совмин не вмешались, никто у вас не признал его, не поддержал. Вы чесались и отнекивались». *(Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 83.)*

Заслушано сообщение М.С. Горбачева об участии делегации КПСС в XI съезде Социалистической единой партии Германии, беседах с Э. Хонеккером и другими руководящими деятелями ГДР, встречах с трудящимися республики. Позднее М.С. Горбачев писал о германском вопросе и об отношениях с Э. Хонеккером во второй книге своих мемуаров

«Жизнь и реформы». ([Глава 22. Объединение Германии. Германский вопрос до 1988 года. С. 150-152; Глава 27. Хонеккер: отказ от перестройки. Форпост социализма в Европе. С. 405-408.](#))

Заслушано сообщение Л.Н. Зайкова об участии делегации КПСС в работе XVII съезда Итальянской коммунистической партии и о встрече делегации с Генеральным секретарем ИКП А. Наттой.

Обсуждались итоги переговоров и бесед М.С. Горбачева и Н.И. Рыжкова со шведской правительственной делегацией во главе с Премьер-министром И. Карлссоном.

Рассматривался вопрос об очередном заседании Политического Консультативного Комитета государств Варшавского Договора.

М.С. Горбачев: «Два проекта документов подготовлены. Нужна краткость, ясность, четкость документов. Только такую форму Запад понимает. Например, об обычных вооружениях в Европе: ничего не разберешь.

Это что – для галочки написано, или мы всерьез собираемся вести дело? А ведь это связано с главной задачей – изменить ситуацию в Западной Европе, остальное – чепуха.

Пора похоронить Вену (*Венские переговоры о взаимном сокращении вооруженных сил и вооружений и связанных с этим мерах в Центральной Европе, начавшиеся 30 октября 1973 года*). Она себя дискредитировала. По Стокгольму (*Стокгольмская конференция по мерам укрепления доверия и безопасности и разоружению в Европе, открывшаяся 17 января 1984 года*) у меня очень серьезные сомнения. Я вижу разрыв между нашей политической декларацией и переговорщиками. Почему разрыв? Тут есть вопрос. Раз есть политическое решение, надо и действовать соответственно. А в переговорах инерция, никто никаких инициатив не проявляет. Переговоры привязаны к старым подходам. Где происходит размывание наших политических заявлений и почему? Пусть руководители ведомств разберутся. Это, скорее всего, пока инерция. Но если есть сопротивление, то с такими товарищами мы не можем работать. Пока недалеко зашло. Но если так будет продолжаться, мы будем подрывать авторитет наших политических решений. Сейчас мир пошел за нами. А если не изменим своего поведения на деле, нам скажут: вы что, блефовали?! Мы не поступимся ни на дюйм нашей безопасностью, но... Итак, пока пусть кому положено разберутся сами, почему происходит этот разрыв. Это не угроза с моей стороны, но я требую

нормального процесса. Не получается у кого-то, иди и скажи, что не получается.

Смотришь доклады о переговорах – кругом тупики. И очень трудно объяснить, в чем дело – ни обществу, ни друзьям (*союзникам*). И сами видим, что аргументов у нас нет. Просто упираемся. А ведь что получается? Наши торгуются, торгуются, упираются, упираются, а потом принимают предложение противоположной стороны. И американцы нам говорят: вот, Советы упирались, а мы поднажали – и они согласились. Сплошная дискредитация. Так не пойдет. Я понимаю: в переговорах нужна «торговля». Но надо меру знать. (*Обращаясь к Добрынину, Зайкову, Соколову.*) Со всей тщательностью проработать каждую позицию – основную и запасные. Есть у вас такой термин: неиспользованная позиция. 18 тысяч и 20 тысяч. Хорошо, что не 19,5. Или за 45 дней и за 30 дней. В чем принципиальная разница? Это что – большая политика?

Так вот. Приоритет в переговорном процессе должен быть за политическим решением. К ним переговорщики должны приспособливаться, а не наоборот. Если у кого есть сомнения, говорите, чтоб не шептаться потом. Сейчас есть полная возможность высказаться откровенно. И пока обсуждаем – неважно, что мнения разные. Но если решили – все! И если кто после решения начинает там что-то шептать – это уже другой вопрос». (*Рабочая запись А.С. Черняева. АГФ. Фонд № 10. Опись № 2.*)

24 апреля М.С. Горбачев провел совещание с помощниками.

М.С. Горбачев: «...Ваша задача также – наблюдать и за исполнением решений. Надо выработать механизм проверки крупных политических решений.

Запрашивать для этой цели вы можете кого угодно, в том числе – обкомы. Можете – от имени Генсека – давать и поручения.

Контроль за решениями съезда – по направлениям. Чтоб все постоянно чувствовали, что контроль идет.

С Секретариатом ЦК вы должны иметь регулярный контакт, также и через отделы ЦК. На работу Секретариата смотреть с главной позиции – как он работает на выполнение решений съезда. Там, я чувствую, проявляется торопливость. У вас всегда наперед должна быть повестка дня заседаний Секретариата.

То, что мы разработали в принципе – этого пока достаточно. Дело за исполнением.

Слышали, что я Алиеву сказал? (*О гражданских заданиях оборонке на заседании Политбюро ЦК КПСС 24 апреля.*) Надо и других замов Совмина прижать на эту тему. А если кто пробуксовывает – докладывайте. Любую информацию вам обязаны предоставлять.

Заведите «технику» – папки по главным, актуальным проблемам. Георгий Лукич (*Смирнову*), доложи в ближайшее время – чем дышит общество. Я хочу на Пленуме в июне выступить по вопросам молодежи. Надо реально вовлечь молодежь в процессы перестройки. Обдумайте концепцию молодежной политики на современном этапе – в философском плане – что значит сейчас в нынешних условиях «учиться коммунизму»?

Имейте в виду. Есть тенденция – подождать, посмотреть, что выйдет. А у секретарей обкомов – княжить, править. Работать разучились. Такие факты надо выявлять – и в печать!

Словом, я вас созвал, чтобы привести в действие контрольный механизм по всем съездовским направлениям.

По мелочевке, – если будут к вам обращаться, – достаточно мнения помощника. Не все надо тянуть ко мне». (*«Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 86-87.»*)

24 апреля опубликовано Заявление Советского правительства, посвященное ситуации в Азиатско-тихоокеанском районе. Оно содержит призыв «проявлять взаимную сдержанность, не допускать каких-либо действий, которые ухудшали бы политический климат в этом районе мира...» Выдвинуто предложение начать широкий обмен мнениями между всеми заинтересованными странами этой части мира по вопросам налаживания равноправного, взаимовыгодного и устойчивого торгово-экономического, технологического, научного и культурного сотрудничества. (*«Правда», 24 апреля 1986 года.*)

25 апреля опубликовано приветствие М.С. Горбачева участникам сессии Всемирного Совета Мира. ([*Собрание сочинений М.С. Горбачева. Т. 4. С. 88-89.*](#))

**Чернобыль: «Секретность, ведомственность, легкомыслие...
В результате – катастрофа мирового масштаба»**

В ночь с 25 на 26 апреля произошла авария на Чернобыльской атомной электростанции.

М.С. Горбачев: «Авария на Чернобыльской атомной электростанции явилась самым наглядным и страшным свидетельством не только изношенности нашей техники, но и истощенности возможностей прежней системы. Вместе с тем –

такова ирония истории – она тяжелейшим образом отозвалась на начатых нами реформах, буквально выбила страну из колеи.

Теперь мы знаем, какие масштабы приняла трагедия, сколько еще нужно сделать для людей, потерявших здоровье, лишившихся крова.

Случилось это в ночь с пятницы 25-го на субботу 26 апреля, в 01 час 25 минут, когда на рабочем месте оставалась только дежурная смена и те, кто проводил эксперимент – испытание турбогенератора во время запланированной остановки реактора на четвертом блоке. Информация об аварии на АЭС поступила в Москву под утро 26-го. Она прошла по линии Министерства среднего машиностроения, была доложена Рыжкову, а он сообщил мне...». (*Горбачев М.С. Жизнь и реформы. Кн. 1. С. 299.*)

26 апреля в связи с полученной информацией об аварии на Чернобыльской АЭС состоялось **внеочередное заседание Политбюро ЦК КПСС.**

М.С. Горбачев: «...Сообщение сделал Долгих, занимавшийся этими вопросами. (*Долгих Владимир Иванович – в 1986 году зав. Отделом тяжелой промышленности и энергетики ЦК КПСС.*) Его информация носила довольно общий характер, не давала представления о масштабах опасности. Было принято решение немедленно направить на место аварии правительственную комиссию во главе с заместителем Председателя Совета Министров Борисом Евдокимовичем Щербиной. В комиссию вошли специалисты по атомным электростанциям, медики, радиологи, осуществлявшие контроль за средой. Вечером 26 апреля она была на месте. В Чернобыль спешно прибыли ученые из Академии наук СССР и Украинской Академии наук». (*Горбачев М.С. Жизнь и реформы. Кн. 1. С. 299.*)

27 апреля М.С. Горбачев провел совещание с членами Политбюро ЦК КПСС, на котором была заслушана дополнительная информация В.И. Долгих об аварии на Чернобыльской АЭС.

М.С. Горбачев: «Информация от комиссии начала поступать 27 апреля. Она сопровождалась всяческими оговорками, носила сугубо предварительный, констатирующий характер, не содержала каких-либо выводов. Сообщалось о взрыве, гибели двух человек, массовой госпитализации людей для контроля, о мерах по локализации пожара, остановке остальных трех блоков. Сообщалось, что в момент взрыва произошел выброс радиоактивных веществ». (*Горбачев М.С. Жизнь и реформы. Кн. 1. С. 299.*)

28 апреля в 10 часов 30 минут утра состоялось заседание Политбюро ЦК КПСС под председательством М.С. Горбачева. Присутствовали Г.А. Алиев, В.И. Воротников, А.А. Громыко, Е.К. Лигачев, Н.И. Рыжков, М.С. Соломенцев, В.М. Чебриков, Э.А. Шеварднадзе, П.Н. Демичев, В.И. Долгих, Б.Н. Ельцин, С.Л. Соколов, С.Ф. Ахромеев, Н.В. Талызин, А.П. Бирюкова, А.Ф. Добрынин, М.В. Зимянин, В.А. Медведев, В.П. Никонов, Г.П. Разумовский, А.Н. Яковлев, И.В. Капитонов. Рабочая запись этого заседания приводится по тексту издания: ([Р.Г. Пухоя. Советский Союз: история власти. 1945-1991. М.: Издательство РАГС, 1998. С. 480-483.](#))

28 апреля вечером по телевидению в программе «Время» было передано сообщение об аварии в Чернобыле. В сообщении говорилось: «На Чернобыльской атомной станции произошла авария, поврежден один из атомных реакторов. Принимаются меры по ликвидации последствий аварии. Пострадавшим оказывается помощь. Создана правительственная комиссия...». (*«Известия», 28 апреля 1986 года.*)

М.С. Горбачев: «28 апреля Рыжков доложил на Политбюро о первых результатах работы комиссии (*под руководством Б.Е. Щербины*). Вечером 28 апреля на этой основе было дано сообщение по телевидению, а на следующий день – в газетах. Затем сообщения публиковались регулярно по мере поступления новых сведений. Отвожу решительно обвинение в том, что советское руководство намеренно утаивало всю правду о Чернобыле. Просто мы тогда ее еще не знали». (*Горбачев М.С. Жизнь и реформы. Кн. 1. С. 299.*)

28 апреля в Лондон вылетел Л.М. Замятин, назначенный новым послом СССР в Великобритании. Ему было поручено передать письменное и устное послания М. Тэтчер от М.С. Горбачева. ([Замятин Л.М. Горби и Мэгги... Глава «Новый пост в Лондоне. Эхо Чернобыля». С. 25-28.](#))

29 апреля в 10.30 на внеочередном заседании Политбюро ЦК КПСС обсуждались выводы и предложения правительственной комиссии по аварии на Чернобыльской АЭС. ([Воротников В.И. А было это так... С. 113-114.](#))

30 апреля опубликовано сообщение «От Совета Министров СССР». В нем говорилось: «Как уже сообщалось в печати, на Чернобыльской атомной электростанции, расположенной в 130 километрах севернее Киева, произошла авария. На месте работает правительственная комиссия под руководством заместителя Председателя Совета Министров СССР т. Щербины Б.Е. В ее состав вошли руководители министерств и ведомств, видные ученые и специалисты.

По предварительным данным, авария произошла в одном из помещений 4-го энергоблока и привела к разрушению части строительных конструкций здания реактора, его повреждению и некоторой утечке радиоактивных веществ. Три остальных энергоблока остановлены, исправные и находятся в эксплуатационном резерве. При аварии погибли два человека.

Приняты первоочередные меры по ликвидации последствий аварии. В настоящее время радиационная обстановка на электростанции и прилегающей местности стабилизирована, пострадавшим оказывается необходимая медицинская помощь. Жители поселка АЭС и трех близлежащих населенных пунктов эвакуированы. За состоянием радиационной обстановки на Чернобыльской АЭС и окружающей местности ведется непрерывное наблюдение». (*«Правда», 30 апреля 1986 года.*)

М.С. Горбачев: «...Считаю нужным сказать со всей откровенностью: в первые дни не было ясного понимания того, что происшедшее – катастрофа не только национального, а мирового масштаба. Представление об ее истинных размерах формировалось по мере накопления информации. Но, как известно, “природа не терпит пустоты”, отсутствие полной ясности порождало слухи, панические настроения. И тогда, и сейчас высказываются критические суждения о действиях руководства Украины, Белоруссии, руководства Союза. Исходя из того, что мне известно, я бы не стал подозревать кого-то в безответственном отношении к судьбам людей. Если что и не было сделано своевременно, то прежде всего из-за незнания. Не только политики, но и ученые, специалисты не были готовы к адекватному восприятию случившегося.

Крайне отрицательно сказалась закрытость, секретность атомной энергетики, отягощенная ведомственностью и монополизмом в науке... Свою роль сыграла холодная война, взаимная закрытость двух военных блоков, в том числе в атомной энергетике. Почти ничего не было известно о ста пятидесяти одной значительной утечке радиации на АЭС в мире, опыте ликвидации последствий аварий. Академик В.А. Легасов говорил, что вероятность ядерных аварий считалась крайне малой, вся мировая наука и техника не очень-то были к ним подготовлены. Царили самоуспокоенность, даже легкомыслие. До сих пор помню о заявлениях на Политбюро, сделанных сразу после аварии академиками А.П. Александровым и Е.П. Славским. Они стояли у истоков нашей атомной энергетики, были творцами этой техники, люди заслуженные, уважаемые. Но то, что мы от них слышали, больше походило на обывательские рассуждения – ничего, мол, страшного не произошло, такие вещи бывали на промышленных реакторах: стакан-другой водки выпьешь, закусишь, отоспишься – и никаких последствий.

Ведомственность не просто мешала делу. С ней “истончалось” нравственное начало, без которого знание грозит стать источником смертельной опасности. Боязнь проявить инициативу, страх перед начальством и стремление избежать ответственности сыграли крайне негативную роль. Не выдержал проверки механизм принятия решений...». (Горбачев М.С. *Жизнь и реформы*. Кн. 1. С. 301-302.)